

**ENFOQUES GERENCIALES
CONTRIBUTIVOS A LA EXPANSIÓN
TECNOLÓGICA Y DE INVESTIGACIÓN
DEL INIA, VENEZUELA**

Autor: Ramón D'Aubeterre
ramondaubeterre@gmail.com

RESUMEN

El presente ensayo tiene como finalidad hacer un análisis general de la situación actual en el Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA) en Venezuela y plantear algunas consideraciones de cómo interpretar prospectivamente las nuevas realidades globales en el ámbito de las instituciones públicas, a través de un análisis personal como investigador de esa institución con 32 años de servicio

y de algunas reflexiones presentadas por autores especialistas en el tema donde se proponen posibles reorientaciones de los procesos de generación de tecnologías y acciones para mejorar los servicios como investigación, producción, extensión y docencia que estén en consonancia con los graves problemas que demanda el país en los actuales momentos, donde la escasez de insumos para la agroindustria y el consumo directo, cada día se hace más elocuente.

PALABRAS CLAVE

Investigación
Agrícola, generación
de tecnologías,
docencia

**MANAGEMENT APPROACHES CONTRIBUTORY TO THE
TECHNOLOGICAL AND RESEARCH EXPANSION OF INIA,
VENEZUELA**

Author: Ramón D'Aubeterre
ramondaubeterre@gmail.com

ABSTRACT

This essay has the objective of making a general analysis of the actual situation in the National Research Institute for Agriculture of Venezuela (INIA) and propose some considerations of how to make a prospective interpretations and considerations in giving some ideas based in the new global realities with regard to public institutions, through a personal analysis since I was a researcher there for 32 years. Also, some considerations published for experts are considered, where they propose possible reorientations of technology generations and actions to improve services such as researches, production of goods, technology transfer and teaching, such as actions should be aligned and in concordance with the big problems that the country is having at this moment where the lack of raw materials for direct consumption and for agroindustry is more eloquent every day.

KEYWORDS: Agricultural research, generation of technology, teaching.

INTRODUCCIÓN

La interpretación prospectiva de las nuevas realidades globales en el ámbito de las instituciones públicas, representa un desafío en la reorientación de sus procesos y actividades destinadas a mejorar el servicio, cónsono con un sistema de innovación, transformación y modernización, como soporte al modelo de desarrollo y redefinición de los principios que fundamentan la base tecnológica en el hacer de las organizaciones a través de los requerimientos estratégicos de competitividad.

Ello plantea la necesidad de ajustar los términos de equipos y capacidad humana dentro de la reforma del Estado al igual que de sus instituciones, que refleje tanto el seguimiento como apoyo en la modificación sensible de sus funcionamientos dentro de las experiencias, conocimientos y enfoques de los mecanismos actuales y potenciales, hacia la búsqueda del mejoramiento institucional, tanto en los niveles de gerencia como en el ejercicio exponencial de mejores

desempeños expuestos a través de la tecnología.

Esta perspectiva en palabras de Ghezán, Brieva e Iriarte (1999), activa la idea de abordar diversidad de situaciones institucionales en América Latina, con la posibilidad concreta de readaptación de los desempeños y la toma de decisiones gerenciales adscritas a las nuevas realidades socioeconómicas y productivas del país, así como la orientación de las metas organizacionales con estrategias conducidas hacia la identificación de la base tecnológica como enfoque innovador en tiempos de transformaciones sociales.

En este sentido, el ámbito de referencia que en la República Bolivariana de Venezuela, se sustenta hacia la innovación sensible de sus instituciones con fundamento tecnológico, abre el foco de intención en el desarrollo tanto productivo como de investigación, en el alcance de nuevas metodologías que procuren mejorar sus componentes de servicio, particularmente comprometido, desde una óptica gerencial que apoye estas

condiciones de apertura tecnológica de impacto y consolidación en el Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA).

DESARROLLO ARGUMENTATIVO

Tal como se ha venido significando la Junta Directiva del INIA con sede en Maracay, concreta a partir del plan estratégico institucional, la posibilidad de apoyar la capacidad organizacional con un interés en el desarrollo productivo y tecnológico, en el marco de afrontar los retos de la realidad agrícola nacional hacia una orientación para la acción y cooperación tecnológica, que se asume como prioritario en el incremento de los sistemas agrícolas productivos a fin de garantizar de esta manera las necesidades como valor vital de la supervivencia humana.

Dada esta caracterización, las investigaciones agrícolas científicas en la condición de la diversidad biológica, queda descrita por Esquinas (2003), en la proporción de materia prima que "tanto las comunidades rurales como los

científicos, utilizan para mejorar la productividad y la calidad de los productos agrícolas" (p. 6). Por consiguiente, la toma de decisiones gerenciales del INIA, que apuestan a mejorar la productividad y la calidad en la base de la seguridad alimentaria, proyectan una visión sustentable localizada que coincide con el escenario tecnológico de desarrollo agrícola y de investigación.

Es así como el ámbito gerencial de la mencionada institución, establece además la participación de los agricultores, otras instituciones relacionadas con acciones sustentables, al igual que empresarios, para buscar caminos congruentes en la distribución de los fondos para la investigación orientándola hacia las prioridades y segmentos que contribuyan a la producción agrícola en las nuevas opciones con acceso a las tecnologías mediante alianzas estratégicas de colaboración, asistencia técnica especializada y énfasis en el desarrollo de nuevos conocimientos en el campo de la producción agrícola.

Tal como lo señalan Bay y Gálvez (1999), se trata de una gerencia estratégica de interés común a la contribución agrícola del país, haciendo investigación aplicada para generar nuevas tecnologías y beneficios con diversidad de alternativas, convenios y toma de decisiones compartidas. Asimismo, se avanza hacia la conformación de una unidad funcional conveniente para cumplir funciones de negociación, que en la actualidad tiene que ver con la conformación a las líneas establecidas en la Ley del Plan de la Patria (2013).

Es así, como uno de los objetivos específicos que contempla la mencionada ley, concretamente el 1.4.3.9, describe la consideración de ampliar la frontera agrícola y consolidar el desarrollo rural en áreas con gran potencial agrícola e hídrico, mediante la transferencia tecnológica e inversión para el saneamiento de suelos con estructura de drenaje, riego, plantas de procesamiento y almacenamiento de alimentos, rehabilitación de infraestructura agrícola y social.

Esta perspectiva se complementa con el objetivo estratégico 1.5.1.3, concebido al fortalecer y orientar la actividad científica, tecnológica y de innovación hacia el aprovechamiento efectivo de las potencialidades y capacidades nacionales para el desarrollo sustentable y la satisfacción de las necesidades sociales, orientando la investigación hacia áreas estratégicas definidas como prioritarias para la solución de los problemas sociales, es por eso que coincido plenamente con Castañeda y Castañeda (2007) y Rondón (2009), donde manifiestan que la investigación y la gerencia deben estar asociadas al entorno social que la demande, es decir, que este componente se debe realizar más por una necesidad existente que por oferta suministrada, como mayormente se hace, donde los ensayos requerirán de acciones capaces descentralizadas con base a las demandas de nuevas tecnologías.

En concreto, la gerencia institucional del INIA es un escenario ideal para ajustar los

cambios organizacionales frente la flexibilidad de la tecnología en los esfuerzos vinculados a la investigación e innovación científica del sector agrícola como elemento clave y contributivo a la expansión tecnológica y de investigación, al compartir las buenas prácticas interinstitucionales en el apoyo de decisiones compartidas consecuentes con el alcance de un impacto positivo, sin embargo, se deben de considerar criterios de gerencia avanzada con nuevos criterios y visiones que demandarían cambios en las bases estructurales de la organización, con nuevas tendencias y orientaciones como lo plantea Gutiérrez (2005).

La necesidad de la presencia de gerentes edificadores expresados por Sosa de Baptista (2012), son determinantes para la continuación y reingeniería permanente de la institución, éstos, más que expertos en materia agrícola, que es muy válido, deberían alinearse con los conceptos de la Gerencia Integral descrita por Sallenave (SF) (Pag.1-25), el autor expresa que la

gerencia debe tener la capacidad de relacionar e integrar todos los componentes del proceso y el gerente debe tener características holísticas.

En este sentido, viendo al INIA como una empresa, donde su Misión es la investigación, la producción, la extensión y la docencia, sus líderes deben hacer sinergia entre todos los componentes para lograr un mejor desenvolvimiento de la institución y de igual manera, establecer alianzas estratégicas, nacionales e internacionales con otros centros de investigación y docencia, para que, en especial los investigadores de planta, mantengan sus conocimientos actualizados por medio de estancias y postgrados como se hacia hace unos 15 años atrás.

Tal como lo proponen Rodríguez y Carreño (2007), es necesario procurar una red académica, de investigación y desarrollo interinstitucional para facilitar la ampliación y funcionalidad contributiva al sector agrícola, como ámbito de trascendencia en el conocimiento

tecnológico y de cooperación como alternativa de cambios, en el mismo orden de ideas, Joly, Colinet y Gaunand (2016) expresan que los cambios solo se lograrán en instituciones de investigación si van más allá de la ciencia y el desarrollo económico, mientras no trascienda el conocimiento como mecanismo de impacto, que ha dificultado de manera significativa la investigación, la innovación y el desarrollo en las últimas décadas. Los planteamientos hechos por los autores antes mencionados, los comparto plenamente desde mi postura como investigador y en mi condición experiencial por más de 30 años de servicio en el INIA.

Por ello, entiendo que las líneas de acción estratégica en el fortalecimiento de las capacidades nacionales para la innovación tecnológica y de investigación permanente en el contexto nacional, representa un escenario significativo en los procesos de transformación productiva que ofrece nuevas oportunidades en el hacer de la gerencia del INIA, hacia un mayor enfoque de las nuevas formas de relaciones, mecanismos y alianzas

firmadas en el desarrollo productivo que afianza la razón existencial de la organización para gestionar el financiamiento de sistemas de innovación tecnológica en el marco del seguimiento de los programas establecidos en armonía con las líneas, normativas, políticas y estrategias del país.

La consolidación de la innovación tecnológica, es una oportunidad para la implementación de programas de investigación agropecuaria, tal como lo reflejan las políticas y lineamientos del área estratégica de tecnología e innovación del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (2003), en el marco de una estructura organizacional cuya tendencia gerencial está en correspondencia con la promoción de soluciones a los fenómenos productivos del campo, a través de un esfuerzo mancomunado interinstitucional que domina la sociedad del conocimiento, la información científica y tecnológica como escenario estratégico y esencial de decisiones, necesarias de consolidar mediante la

maximización participativa y de cooperación organizacional.

POSTURA CONCLUSIVA

En definitiva, se comprende que la gerencia avanzada en el marco de las experiencias, orientaciones y lineamientos estratégicos concentrados en la investigación agrícola y transferencia tecnológica, promovidos en la confluencia institucional del INIA, dan lugar a condiciones y metodologías interpretativas, cuyas tendencias en el uso de las tecnologías agrícolas, dan cabida a la idea de mejorar la inter-institucionalidad, con la posibilidad de optimizar la asignación de recursos presupuestarios en términos de fortalecimiento de la investigación agrícola en beneficio y apoyo a los productores del campo..

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Bay, C y Gálvez, S. (1999). **Mecanismos de Enlace INIA-Sector Privado en la Investigación Agroindustrial**. La Haya: Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional.
- Castañeda, G. J y Castañeda, R. M. (2007). **Gerencia de Investigación: Criterios Gerenciales aplicados a la Investigación**. Revista ORBIS / Ciencias Humanas. Año 2 N° 6. 18-47 Pp.
- Esquinas, J. (2003). **Los Custodios en la Biodiversidad**. Italia: Angelo Manzoni. 6-7.
- Ghezán, G.; Brieva, S e Iriarte, L. (1999). **Análisis Prospectivo de la Demanda Tecnológica en el Sistema Agroindustrial**. La Haya: Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional.
- Gutiérrez, L. A. (2005). **Gerencia Avanzada: Un Blanco Cada Vez Más Móvil**. Revista NEGOTIUM / Ciencias Gerenciales. Año 1 N° 2, 3-31 Pp.
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. (2003). **Principales Desafíos de las Américas en Tecnología e Innovación**. Colombia: Autor.
- Joly, P-B.; Colinet, L.; Gaunand, A.; Lemarié, S.; Matt, M. OECD, Food, Agriculture and Fishery. (2016) **Agricultural Research Impacts. Assessments, Issues, Methods and Chalanges**. Paper N° 98. OECD Publishing, Paris. 39 pp. DOI: <http://dx.doi.org/10.1787/9789264200593-en>. Consultado 28/02/20
- Ley del Plan de la Patria. (2013). **Gaceta oficial de la República**

Bolivariana Venezuela N° 6.118. (Extraordinario). Diciembre 4, 2013.

Rodríguez, E y Carreño, F. (2007). **La Red Nacional De Voz Apoyo A la Innovación e Investigación Tecnológica en el Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas de Venezuela (INIA)**. En: Casos exitosos en el uso de tecnología de información comunicación para la investigación e innovación agropecuaria en América Latina y el Caribe. San José: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. 37-41.

Rondón, D. (2009). **Aportes de los Enfoques de Desarrollo Organizacional y la Gerencia del Conocimiento a la Construcción de Instituciones de Investigaciones Agrícolas como Organizaciones Inteligentes**. TEACS, Año 02, N° 1. 113-129 Pp.

Sallenave, J-P. (SF). **La Gerencia Integral: ¡No le Tema a la Competencia! Témale a la Incompetencia!** Grupo Editorial Norma. <http://www.norma.com>. Barcelona, Bogotá. Buenos Aires. Caracas. Guatemala. México. Miami. Panamá. Quito, San José. San Juan, San Salvador. Santiago de Chile. Sao Paulo. 263 Pp.

Sosa de B. O. (2012). **Gerente Edificador de Organizaciones Espiritualmente Inteligentes en las Empresas del Nuevo Milenio**. (Tesis Doctoral para optar al grado de Doctora en

Gerencia Avanzada). Universidad Fermín Toro, Vice-rectorado Académico. Decanato de Postgrado, Doctorado en Gerencia Avanzada.