

PLAN ESTRATÉGICO PARA LA OPTIMIZACIÓN DEPORTIVO - RECREATIVA EN LAS URBANIZACIONES

Autor: Alex Aguilar
alexagcesar@hotmail.com

PALABRAS CLAVE

plan estratégico, optimización deportivo-recreativa.

RESUMEN

El presente artículo es producto de un estudio denominado plan estratégico para la optimización deportivo - recreativo en la urbanización Ciudad Varyná, municipio Barinas, Estado Barinas. La metodología fue de tipo cuantitativa, enmarcada en la modalidad de proyecto factible, apoyada en la investigación de campo, nivel descriptivo, la cual se desarrolló en tres fases. I fase se realizó el diagnóstico, II fase se determinó la factibilidad del proyecto desde el punto de vista de mercado, financiera y técnica. III fase el diseño. La población objeto de estudio para la investigación fue de cuarenta y cuatro (44) individuos; de los cuales treinta y tres (33) pertenecían a la contraloría social y once (11) a los comités de deporte y recreación de los consejos comunales a quienes se les aplicó una encuesta tipo cuestionario debidamente validados y con su respectiva confiabilidad. Entre las conclusiones resaltan la necesidad de un plan estratégico que propicie la cooperación, la formulación de objetivos, aplicación de los procesos de control y evaluación como también de la valoración y evaluación del recurso humano en los comités de deporte y recreación de los consejos comunales. Para lo cual se recomendó conformar una red integrada que gire en torno a un plan estratégico conducente a la optimización deportivo-recreativa en la urbanización.

STRATEGIC PLAN FOR OPTIMIZING SPORTS - RECREATION IN THE RESIDENTIAL AREAS

Author: Alex Aguilar
alexagcesar@hotmail.com

KEYWORDS

strategic plan, optimizing sports - recreational

ABSTRACT

This article is the product of a study called strategic plan to optimize sports - recreation in the residential city Varyna, Barinas municipality, Barinas State. The methodology was quantitative, framed in the form of feasible project, supported by field research, descriptive level, which was developed in three phases. Phase i was conducted Diagnostics, phase II determined the feasibility of the project from the point of view of market, financial and technical. III the design phase. The study for the research population was forty-four (44) individuals; of which thirty-three (33) belonged to the social Comptroller and eleven (11) committees of sport and recreation of the communal councils who applied a survey type questionnaire duly validated and with its respective reliability. Among the findings highlight the need for a strategic plan that is conducive to cooperation, the formulation of objectives, application of the processes of monitoring and evaluation as well as from the valuation and assessment of the human resource in the sport and recreation of the communal councils committees. For which it was recommended to form an integrated network that rotate around a leading strategic plan sports - recreation optimization in the urbanization.

INTRODUCCIÓN

La actividad física fuera del contexto escolar es aquella que no se corresponde con la horas de educación física curriculares obligatorias; se realiza en el tiempo libre. Esta se puede dar en diferentes expresiones como; deporte para todos, deporte de alto rendimiento, deporte comunitario y otros. Los beneficios que genera a nivel sociológico son innegables pues juega un papel importante dentro de las necesidades de esparcimiento de las personas que encuentran en este tipo de actividades un medio constructivo y beneficioso de ocupar su tiempo de ocio; en este sentido se ha promovido diversas formas de organización comunitarias de diferentes índole atendiendo a las necesidades deportivas propias sentidas en cada contexto de acuerdo al tipo de población.

Es así que en la década pasada se crea la figura de los consejos comunales, que viene ser la nueva forma de organización comunitaria venezolana; estos se constituyen a

través de la participación ciudadana conformando una estructura organizativa por materia, organización o sector; en el cual en este último está inmerso el sector deportivo. Dichos comités de deporte de los consejos comunales deben ser liderados por personas con habilidades conceptuales, procedimentales, actitudinales y humanas que vayan relacionadas con la función que ejerce y orientadas hacia el logro de los objetivos - metas que persigue la organización los cuales se establecen a través de una planificación estratégica.

Sobre la base de las consideraciones anteriores, se realiza una investigación basada en la necesidad de desarrollar una propuesta denominada Plan Estratégico para la optimización deportivas-recreativas en la urbanización ciudad Varyná del municipio Barinas, estado Barinas, en la cual se abarcará la planificación estratégica y los modelos de competencia en la función de gestión del recurso humano a nivel de los comités de deporte de los consejos

comunales; el estudio está distribuido en capítulos tal y como se detalla a continuación:

Capítulo I: Se refiere al planteamiento del problema, formulación, objetivos general, específicos y justificación. Capítulo II: Contiene el marco teórico, con antecedentes del problema y bases teóricas. Capítulo III: Señala el marco metodológico, con naturaleza y diseño del estudio, población y muestra, recolección de la información, validez, confiabilidad y mapa de variables. Capítulo IV: Análisis e interpretación de los resultados con sus respectivos gráficos. Capítulo V: Conclusiones y recomendaciones. Por último capítulo VI: Presentación de la propuesta.

Antecedentes

Realizado el estado del arte de los temas que componen las variables del estudio, se encontró a Vásquez (2013), quien presentó una investigación titulada “Programa de Capacitación para la Optimización de la Gerencia Deportiva Dirigido a los Comités de Recreación y Deportes de los Consejos Comunales de la Parroquia Ramón Ignacio Méndez,

Municipio Barinas, Estado Barinas”. De tipo cuantitativa enmarcada bajo la modalidad de proyecto factible apoyado en un estudio de campo, nivel descriptivo. La población objeto de estudio para la investigación se correspondió con los miembros de la vocería de deporte de los Consejos Comunales registrados conformados por sesenta y seis (66) individuos. A quienes se les aplicó una encuesta tipo cuestionario.

De acuerdo a los resultados concluye que existe deficiente conocimiento gerencial manifestado y observado en el desenvolvimiento de los comités de deporte y recreación, difieren en cuanto a la preparación del personal seleccionado para cumplir funciones gerenciales, considerándose esta preparación clave para cumplir a cabalidad con el trabajo asignado, la planificaciones de las jornadas deportivas y recreativas es insuficiente.

Por su parte, Urdaneta (2014), realizó un estudio titulado “El control de proyectos en los consejos comunales”. Se utiliza la metodología cualitativa, a través de la revisión

bibliográfica, comparación de leyes, y análisis crítico de otros autores que tratan el objeto de estudio. Se analiza el proceso de control de proyectos en los consejos comunales, organizaciones sociales novedosas dentro del sistema político venezolano, para identificar el objeto del control, los actores que participan y los medios e instrumentos utilizados, para llevar a cabo este proceso.

Los resultados arrojan: a) el objeto principal de control de los proyectos comunitarios ejecutados por estas organizaciones sociales es el costo; b) participan actores internos y externos, aunque el nivel de control y aprobación se comporta en forma inversa; c) los medios e instrumentos varían según el actor que participa, aunque no están claramente definidos dentro de la normativa legal; d) el proceso de control es la última fase del ciclo comunal, conocida como contraloría social. Un proceso de control de proyectos integral y estandarizado, con apoyo técnico institucional, que incluya medir el grado de satisfacción de la comunidad, permitiría a los consejos

comunales mejorar su desempeño, contribuyendo así al desarrollo de la comunidad y la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.

Entre tanto, Bernate (2015), desarrolló una investigación titulada plan estratégico de formación del docente y bases filosóficas de la educación bolivariana. Programa ciencias de la educación Unellez. Barinas. De naturaleza cuantitativa, tipo proyecto factible con un diseño de campo. La población y muestra fue de treinta y tres (33) docentes, mientras que la recolección de datos se desarrolló por medio de un cuestionario validado mediante la técnica de Juicio de expertos, confiabilidad Alfa Cronbach. Los datos obtenidos fueron sometidos a tratamientos estadísticos que permitieron una mejor visualización de los resultados. Como conclusión se puede denotar que las estrategias que utiliza el docente están basadas en un proceso mecánico y repetitivo para utilizar las bases filosóficas Bolivarianas.

De esta manera sugiere como alternativa de solución la propuesta

que radica en la elaboración de un plan estratégico para el desarrollo de las bases filosóficas en el mejoramiento de las praxis educativa, cuyo planteamiento basa en crear las condiciones necesarias para el mejoramiento de la calidad de la educación universitaria; mediante recursos humanos altamente calificados, que demanden conductas y actitudes que propicien la participación efectiva y garantice los cambios requeridos en la praxis educativa que reciba los educadores.

DESARROLLO TEÓRICO

Planeación estratégica

No obstante, todas las organizaciones deportivas y sus gerentes deben poseer un significativo conocimiento de las técnicas de planificación. A juicio de Paris (2005), la planificación estratégica de una organización deportiva se conoce como:

“El proceso por el que una organización, una vez analizado el entorno en el que se desenvuelve y fijado

sus objetivos a mediano y a largo plazo, elige (selecciona) las estrategias más adecuadas para lograr esos objetivos y define los proyectos a ejecutar para el desarrollo de esas estrategias” (p.23).

Del mismo autor, (Ob. Cit.), en su libro *La Planificación Estratégica en las Organizaciones Deportivas*, señala que son seis las características más importantes y significativas del proceso de esta planificación (p. 15). A saber: (a) La formalidad ya que conlleva un método en su realización, aprobación y seguimiento, teniendo como resultado un plan estratégico; (b) globalidad por cuanto, es corporativa afectando el conjunto de la organización, señalando sus objetivos y estrategias comunes; (c) realista porque parte de objetivos posibles; (d) flexible, capaz de adaptarse a los cambios del entorno; (e) continua en el tiempo, y por último (f) aceptación por el conjunto de la organización, el conocimiento y aceptación de esta planificación en toda la organización juega un papel preponderante en la misma.

Esas estrategias van a permitir el proceso de toma de decisiones más acertadas conllevando al éxito de la administración de la organización, aunado a ello, es relevante destacar el análisis del entorno para determinar el sentido de la organización; al respecto Quesada y Diez (2002, p. 70), explican que la planificación estratégica es el proceso por el cual los gestores analizan sus entornos internos y externos, se formulan preguntas basándose en su misión para expresar el logro de sus objetivos mediante la definición clara de su visión como organizador; en este sentido al planificar estratégicamente se hace necesario una valoración de factores internos y externos o lo que sería un análisis FODA lo cual ayudaría a la organización a clarificar sus objetivos y minimizar los riesgos, nudos críticos y adaptarse con mayor facilidad al cambio.

Una vez conocida la realidad interna y externa de la organización, establecido los objetivos y las metas organizacionales y señaladas las estrategias de actuación la resultante de la conjugación de todos estos

aspectos es un plan estratégico. Que según Paris (2005, p. 51), “el plan estratégico es el producto resultante de la aplicación en la misma de un proceso de planificación estratégica”; en este sentido se aprecia el uso del plan estratégico que sirve como guía instruccional (flexible y no metódica) a la gerencia para esclarecer los objetivos y asegurar el logro de las metas propuestas en la organización, haciendo buen uso de los recursos a fin de lograr su optimización.

Gerencia deportiva

La administración deportiva por sus destrezas en la toma de decisiones y manejo de recursos no escapa a la utilización de las fases que engloban a la gerencia; la planificación, organización, coordinación y control; las cuales dependerán de la condición, y disponibilidad evocativa de los gerentes. Citando a Machado (1990), afirma que la gerencia deportiva es una idea novedosa concebida en respuesta a las realidades específicas del actual momento deportivo. Se trata de ofrecer a los dirigentes deportivos un punto de referencia que nos ayude

a clasificar sus roles y a conocer los sistemas técnicos y métodos gerenciales aplicables al área deportiva, con el objeto de mejorar y potenciar sus habilidades y destrezas como líderes del quehacer deportivo, nacional, estatal, municipal y local (p. 11).

Frente a los nuevos paradigmas y enfoque gerenciales postmodernos, el gerente debe estar dispuesto al cambio y acceder a la puesta en práctica de habilidades y de su preparación avanzada como líder para enfrentar los cambios organizacionales con una visión holística y compleja, ya que las actividades deportivas con una visión globalizante involucran a toda la sociedad.

Consejos comunales

Según el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2001/2007: los Consejos Comunales como expresiones organizativas de las comunidades que componen los circuitos se integraran en Consejos Parroquiales y éstos a su vez en Consejos Municipales de Participación en las áreas de producción local,

vivienda, deporte, cultura, salud y comunicación quienes se constituirán en interlocutores permanentes de los órganos de gobierno municipal para el diseño de planes, políticas y presupuestos en cada una de las áreas y en cada uno de los circuitos, consolidándose una red organizativa que será la base de la relación entre el gobierno municipal y la sociedad fundamentada en la participación protagónica de los ciudadanos y ciudadanas y el ejercicio genuino de la democracia.

Los consejos comunales tienen entre sus funciones elaborar planes de trabajo para solucionar problemas de la comunidad. Estos proyectos son discutidos y aprobados en la asamblea de ciudadanos. Luego son transferidos a la comisión presidencial para que se otorguen los recursos, son una instancia de participación que le permite al pueblo organizado ejercer directamente la gestión de las políticas públicas y proyectos que respondan a sus necesidades como sociedad.

Entre los que conforman el Consejo comunal está el órgano ejecutivo que se encarga de promover

y estimular la participación organizada, los grupos sociales y organizaciones comunitarias existentes en la comunidad. Un sillón dentro de ese órgano ejecutivo lo debe ocupar un vocero del sector deportivo, que nombren en asamblea de vecinos y vecinas, de una comunidad de doscientas (200) familias y más con derecho a voz y voto a partir de los quince (15) años de edad. Este vocero de los deportistas es también el postulado del concejo deportivo comunal que se organice en ese conglomerado “A los efectos de la participación protagónica, la planificación y la gobernabilidad del concejo”. Las áreas de trabajo se constituyen en relación con las particularidades y los problemas más relevantes de la comunidad.- siendo el deporte y la recreación uno de ellos.

Cada una de estas áreas de trabajo tendrá su vocería, al igual que el deporte. La comisión deportiva debe nombrar una comisión promotora del concejo deportivo, la cual se ocupara de difundir entre los deportistas de todas la edades el alcance, objeto y fines de este modelo de organización

que tendrá como objetivo: elaborar el plan único de trabajo para atacar los problemas en materia de deporte y recreación tenga la comunidad y que puedan resolver con sus propios recursos y hasta por un monto de treinta (30) mil bolívares fuertes, evaluar los resultados y promover la elaboración de otros proyectos deportivos para resolver los principales problemas.

Los alcances de contar con los consejos deportivos en la comunidad es que permite que los deportistas sean parte del gobierno local, que se establezca la democracia participativa y protagónica, que se democratice la elaboración del presupuesto municipal de inversión y se incentive la gestión deportiva con sentido de responsabilidad compartida entre el gobierno local y la comunidad que integran los deportistas de cualquier edad.

Deporte

La actividad deportiva incorpora al individuo a un proceso que involucra el despliegue de energía corporal y psicológica que lo aleja de la posibilidad de orientar esa energía

hacia áreas no cónsonas con la sana convivencia y la integración de la comunidad a la cual pertenece; así mismo, encuentra una vía socialmente productiva para drenar las angustias y tensiones del diario vivir; según el diccionario de la Real Academia Española “Deporte es la práctica metódica de ejercicios físicos”, práctica que lleva imbricada un entramado de interés y relaciones así como de manifestaciones individuales y de trascendencia social que hacen de este acontecer algo complejo. El deporte, a través de su proyección social, constituye una opción válida de mediación para lograr un nuevo modelo de relación entre el Estado y la Sociedad Civil.

La importancia del deporte de acuerdo a un análisis realizado a lo planteado por la Universidad Pedagógica Experimental Libertador (2004), desde varios puntos de vista se pueden evidenciar en cuanto a:

Económico: La importancia del deporte desde el punto de vista económico se puede fundamentar al señalar que el mismo ha dejado circunscrita a unos pocos, para

convertirse en una actividad de muchos y una forma de ganarse la vida, un ejemplo de ello lo constituye la venta de los derechos de televisión de competencias como los juegos olímpicos.

Socio-político: El deporte es considerado un elemento vital para la relación social y el acercamiento de los pueblos, haciéndose notorio en las relaciones que se crean en los intercambios deportivos.

De la salud: La importancia del deporte en relación a la salud se manifiesta porque ésta es una de las más caras aspiraciones de un pueblo, de su gobierno y del propio individuo, por lo que el deporte es un medio prominente para que el cuerpo humano pueda lograr y mantener un óptimo estado de funcionamiento. Para la salud, el deporte es un elemento básico; estudios de muy diversa índole indican el efecto que, sobre el organismo tiene la práctica del deporte, los sistemas corporales y en especial, el sistema cardiovascular y pulmonar se ven positivamente estimulados por el deporte. El sistema muscular de una persona que practica

deporte está en mejores condiciones que los músculos de una persona sedentaria.

Del desarrollo y la formación integral: Por medio del deporte se le puede garantizar al individuo la atención de sus necesidades para el pleno disfrute de sus potencialidades.

Recreación

La recreación se traduce en propuestas que brindan al ser humano la posibilidad plena de liberación, autentico disfrute y reafirmación de la personalidad y la individualidad humana. Según Aguilar (2001), Manifiesta que la recreación es cualquier actividad que se realice individual o colectivamente y que esta es libre y placentera no requiriendo otro beneficio más allá que el de haber participado en ella.

Además la recreación debe ser utilizada como una estrategia que le permite al hombre asumir el cambio de su propia vida dándole de esta manera un sentido más significado a su existencia; es decir, la recreación ha sido un período de actividad ligera que permite el descanso, voluntariamente elegido, que restaura

a la persona de las actividades obligatorias y pesados o del trabajo; por lo tanto la verdadera recreación está orientada a que el individuo y grupos sociales asuman la realidad en la cual se desenvuelven cotidianamente y no se evadan de ella.

METODOLOGÍA

La investigación está sustentada en el método hipotético deductivo bajo una concepción positivista. Según Hurtado (2012), expresa que el paradigma positivista “Utiliza técnicas cuantificables, recolección y análisis de los datos..., se dice objetivo, orientado a la comprobación hipotético – deductivo..., hace énfasis en la confiabilidad de los datos, replicabilidad; intenta generalizar el estudio de muchos casos y asume la realidad como establece (p.5). Por otro lado, se aplicó el método hipotético - deductivo, que según Molina (2015), es cuando se aspira demostrar, mediante la lógica para la conclusión en su totalidad a partir de las premisas, de manera que se garantice la veracidad de las conclusiones.

El estudio se enmarca en la modalidad proyecto factible, ya que tuvo por objeto proponer un plan estratégico para la optimización deportivo-recreativa la urbanización Ciudad Varyná, municipio Barinas, estado Barinas. Al respecto la Universidad Pedagógica Experimental Libertador (2014) define el proyecto factible como: La investigación, elaboración y desarrollo de una propuesta de un modelo operativo viable para solucionar problemas, requerimientos o necesidades de organizaciones o grupos sociales; puede referirse a la formulación de políticas, programas, tecnologías, métodos o procesos. El proyecto debe tener apoyo en una investigación tipo documental, de campo o un diseño que incluya ambas modalidades. (p. 16). De la misma manera, la investigación se ubicó en el nivel descriptivo – proyectivo, la cual se desarrolló cumpliendo las fases de diagnóstico, factibilidad y propuesta.

Igualmente, es una investigación de campo, no experimental porque se realizó en el propio sitio donde se encuentra el objeto de estudio; en tal

sentido Tamayo (2012) manifiesta que “La investigación de campo surge como una estrategia que cumple el investigador basado en métodos que permiten recoger los datos en forma directa de la realidad donde se presenta” (p.32). Para la recolección de la información pertinente al problema se utilizó la técnica de la encuesta, mediante un instrumento tipo cuestionario de escala lickert con alternativas de respuestas (Muy de acuerdo), (De acuerdo), (Medianamente de acuerdo), (Poco de acuerdo) y (En desacuerdo).

RESULTADOS

A continuación, se presenta el análisis e interpretación de los resultados, producto de la aplicación del instrumento a la contraloría social y a los comités de deporte y recreación de los consejos comunales de la Urbanización Ciudad Varyná, Municipio Barinas Estado Barinas.

Cuadro 1. Distribución de la opinión de los encuestados con relación a la Dimensión: Toma de decisiones.

		Fr	%
Ítems 14. La cooperación entre los comités de deporte de los consejos comunales es necesaria en la toma de decisiones para la ejecución de un plan estratégico de optimización del desarrollo deportivo-recreativo en la Urbanización Ciudad Varyná.	Muy de Acuerdo	29	65.9
	De Acuerdo	15	34.1
	Medianamente de Acuerdo	0	0
	Poco de Acuerdo	0	0
	En Desacuerdo	0	0
	Total	44	100

Fuente: Aguilar (2010)

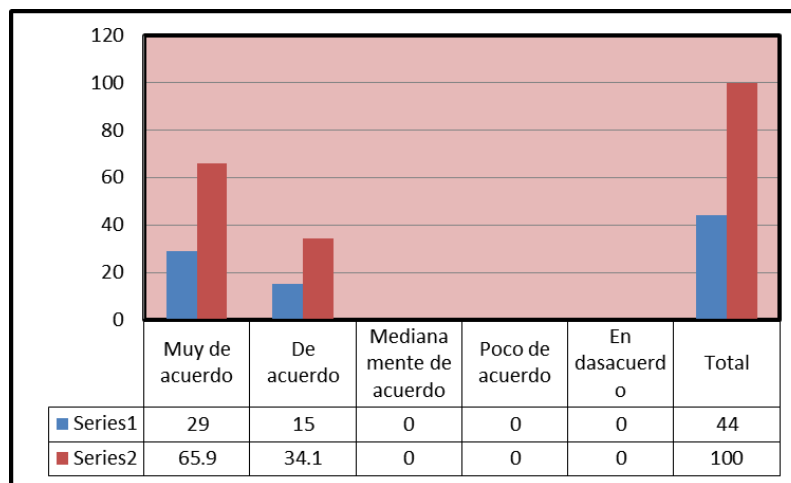


Gráfico 1. Distribución porcentual del instrumento aplicado a la contraloría social y a los comités de deporte y recreación de los consejos comunales.

En cuanto al cuadro y gráfico uno (1), en el ítem uno (1), se puede evidenciar que el sesenta y cinco coma nueve por ciento (65,9%) de los encuestados está muy de acuerdo en

que es necesaria la cooperación entre los comités de deporte de los consejos comunales en la gestión de los recursos para la ejecución de un plan estratégico de optimización del

desarrollo deportivo-recreativo en la urbanización ciudad Varyná. Seguidamente se ubican las repuestas de treinta y cuatro coma uno por ciento (34,1%) que está de acuerdo en que se debe dar este tipo de relación. Es decir que, la totalidad de repuestas de los encuestados son de tendencia positiva en respaldo a la interrogante sobre la cooperación entre los comités de deporte de los consejos comunales es necesaria en la toma de decisiones para la ejecución de un plan estratégico de optimización del desarrollo deportivo-recreativo en la Urbanización Ciudad Varyná.

Según Segredo (2013) expresa que una de las tres perspectivas que se presentan en la literatura gerencial sobre lo más importante que debe hacer un gerente es sobre los colaboradores, según la cual, éstos aspiran ser tratados con equidad, que sus gerentes comuniquen y sean honestos, compartan expectativas, que coordinen sus esfuerzos, pero que también trabajen con ellos, asumiendo responsabilidades, reconociendo los esfuerzos, así como resolviendo problemas y compartiendo créditos.

Cuadro 2. Distribución de la opinión de los encuestados con relación a la Dimensión: Práctica sistemática.

		Fr	%
Ítems 16. Los voceros de los comités de deporte de los consejos comunales de la Urbanización Ciudad Varyná deben propiciar prácticas sistemáticas de actividades deportivas-recreativas.	Muy de Acuerdo	22	50.0
	De Acuerdo	12	27.3
	Medianamente de Acuerdo	6	13.6
	Poco de Acuerdo	2	4.5
	En Desacuerdo	2	4.5
	Total	44	100

Fuente: Aguilar (2010)

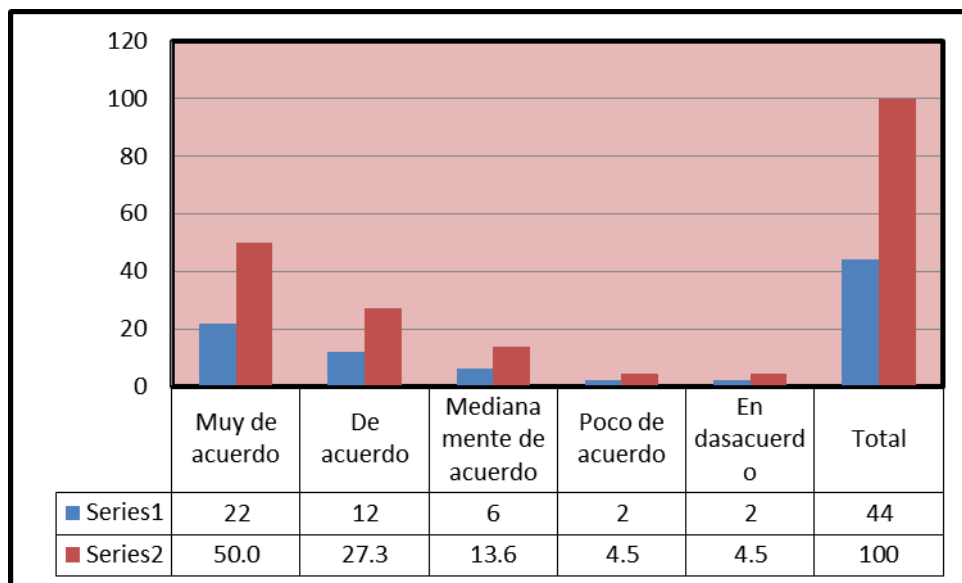


Gráfico 2. Distribución porcentual del instrumento aplicado a la contraloría social y a los comités de deporte y recreación de los consejos comunales.

En el cuadro y gráfico número dos (2) en el ítem dieciséis (16), se puede observar que el cincuenta por ciento (50%) de los encuestados está muy de acuerdo en que se deben propiciar prácticas sistemáticas de actividades deportivas recreativas por parte de los voceros del comité de deporte de la urbanización ciudad

varyna. En igual sentido de se tiene que el veintisiete coma tres por ciento (27,3%) dice estar de acuerdo y un trece coma seis por ciento (13,6%) medianamente de acuerdo. Solo un nueve por ciento (9%) distribuido equitativamente expresa estar poco de acuerdo y en desacuerdo.

Cuadro 3. Distribución de la opinión de los encuestados con relación a la Dimensión: Organización.

	Fr	%
Ítems 17. Los voceros de los comités de deporte de los consejos comunales hacen uso de la planificación estratégica al	Muy de Acuerdo	5 11.4
	De Acuerdo	7 15.9
	Medianamente	18 40.8

momento de organizar las actividades deportivas-recreativas en la Urbanización Ciudad Varyná.	de Acuerdo		
	Poco de Acuerdo	9	20.5
	En Desacuerdo	5	11.4
	Total	44	100

Fuente: Aguilar (2010)

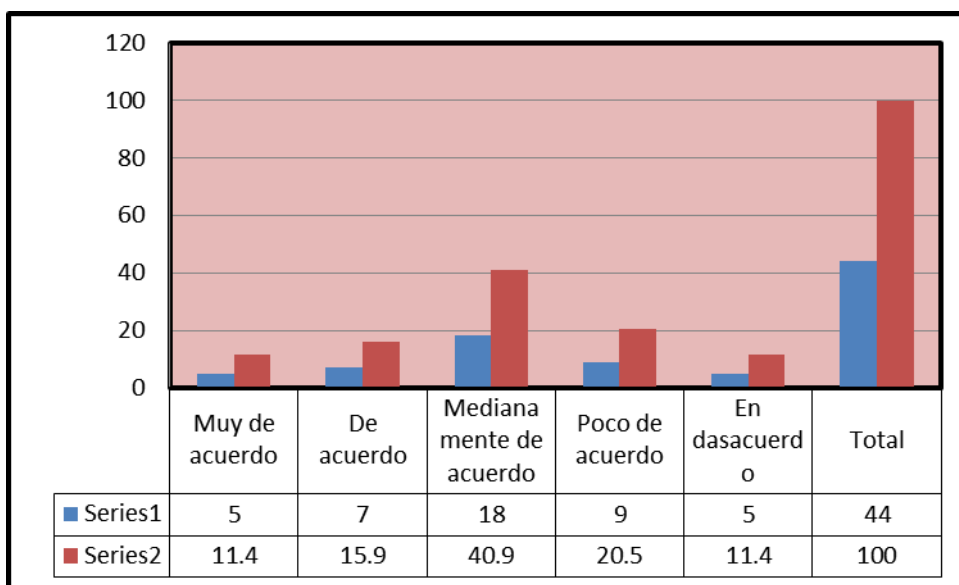


Gráfico 3. Distribución porcentual del instrumento aplicado a la contraloría social y a los comités de deporte y recreación de los consejos comunales.

Con relación al uso por parte de los comités de deporte de los consejos comunales de la planificación estratégica al momento de organizar las actividades deportivas-recreativas en la Urbanización Ciudad Varyná, se aprecia que los resultados son de tendencia negativa. Es decir, que el

cuarenta coma nueve por ciento (40,9%) dice estar medianamente de acuerdo; veinte coma cinco por ciento (20,5%) poco de acuerdo y once coma cuatro por ciento (11,4%) en desacuerdo. Contrario a un once coma cuatro por ciento (11,4%) responde muy de acuerdo, más un

quince coma nueve por ciento (15,9%) de acuerdo.

De estos resultados se puede afirmar, que en su mayoría los líderes de los comités de deporte y recreación de la urbanización ciudad Varyna no están cumpliendo a cabalidad con los lineamientos formales sobre las funciones encomendadas. Para llevar a cabo una adecuada función se deben emplear los elementos claves de la práctica administrativa, de esta forma se señala el rumbo de la organización y facilita el cumplimiento de las metas establecidas.

Además, la toda una estructura organizada que le permita alcanzar las metas que se ha propuesto. Para ello se ejecutan varias funciones cíclicas y las principales son: Planificación, Organización, Dirección, Coordinación, Control.

Diseño de la Propuesta

La factibilidad de esta propuesta está dada por el hecho de permitir a la contraloría social y a los comités de deporte y recreación de los consejos comunales de la urbanización ciudad Varyná su comprensión e internalización de los ajustes

estratégicos gerenciales para la optimización deportiva-recreativa en el marco de la flexibilidad y apertura en su ejecución; a objeto de mejorar su acción; a su vez se formula tomando en cuenta los siguientes aspectos: social, legal, de mercado, técnica y económica financiera. En este sentido la UPEL (2014) señala “este tipo de estudios se encarga de evaluar la factibilidad de la propuesta; la cual consiste en la determinación y aplicación de la técnica de juicios de expertos” (p.31).

La misma tiene factibilidad social debido a que proporciona a la contraloría social y a los comités de deporte y recreación conocimientos al cómo, cuándo, dónde y bajo qué parámetros deben actuar para mejorar su gestión en el ámbito deportivo recreativo. A su vez, posee factibilidad legal dado al apoyo en el estudio de diferentes documentos jurídicos como: la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999), Ley del deporte. (1995). Gaceta oficial de le República de Venezuela N° 4937 (Extraordinario) Julio 15, 1995. Ley de los Consejos Comunales. (2006). Y su

reforma. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 39335, de fecha 28 de Diciembre 2009.

De igual manera una factibilidad de mercado, donde se pudo obtener una visión objetiva y precisa del personal que ocupa cargos en la contraloría social y a los comités de deporte y recreación, quienes estuvieron interesados en participar activamente en la ejecución de la propuesta, donde se tomaron en consideración los siguientes elementos: Producto principal, secundario, análisis de oferta y demanda.

Finalmente, una factibilidad técnica la misma consta de lineamientos de tipo normativo, relacionados con los recursos humanos, técnicos y materiales contribuyentes con la puesta en práctica de manera eficiente de la propuesta. Por otro lado, El plan estratégico para la optimización del desarrollo deportivo-recreativo dirigido a los voceros de deporte y recreación de los consejos comunales de la Urbanización Ciudad Varyná se

desarrolla a través de cuatro niveles a saber: Nivel I (Organizacional), Nivel II (Gerencial), Nivel III (De planificación-Ejecución) y nivel IV (Control-Evaluación). La concreción de estos cuatro niveles se apoya en la conformación de una RED DEPORTIVA-RECREATIVA SOCIO COMUNITARIA que se aboque al trabajo conjunto, integral, cooperativo, identificado y comprometido con el propósito de cubrir las expectativas y logro de los objetivos, debe actuar ante factores internos relacionados con las coordinaciones de programa, la capacidad y control del personal, motivación, entre otros.

Así como también frente a factores externos como económico, tecnológico, políticas, leyes, tendencias, necesidad social cultural, con capacidad para controlar y asegurarse la estabilidad de la organización haciendo uso eficiente de la planificación estratégica que repercutirá en una buena gestión y por consiguiente en la calidad de la función destinada.

CONCLUSIONES

De la aplicación del instrumento, su posterior análisis e interpretación de los resultados vivenciados y sustentado en las fuentes de conocimiento especificados sobre el tema objeto del estudio, permitió llegar a las siguientes conclusiones:

1. Se considera necesaria y trascendental para la población de Ciudad Varyná la aplicación de un plan estratégico para la optimización deportivo-recreativa a través de los comités de deporte y recreación de los consejos comunales, debido a que esta función organizacional no se cumple con regularidad; en algunos casos por desconocimiento y en otros por no contar con un plan macro.
2. Se requiere de la cooperación entre los voceros de los comités de deporte-recreación de los consejos comunales de la Urbanización Ciudad Varyná para la gestión y ejecución de un plan estratégico de optimización deportiva-recreativa.
3. Aunque se dan algunas actividades deportivas-recreativas, estas no satisfacen las necesidades de la comunidad por lo que no cuentan con objetivos claramente definidos.
4. En las pocas actividades realizadas no se aplica el control y evaluación de las mismas, funciones relevantes en todo proceso gerencial para no perder de vista los objetivos de la organización.
5. Es necesaria la evaluación de habilidades, competencias y disposición de tiempo de las personas que forman parte de los comités de deporte-recreación de los consejos comunales para un desempeño óptimo de sus funciones.
6. Es necesario la formación y capacitación de los voceros de deporte-recreación de los consejos comunales de la Urbanización Ciudad Varyná.

RECOMENDACIONES

El desarrollo deportivo-recreativo en las comunidades por parte de los

voceros de deporte y recreación de los consejos comunales como forma de organización comunitaria, debe ser de forma permanente con prioridad, calidad, gran sentido de responsabilidad, pertinencia e identidad y sobre todo acorde a las necesidades del colectivo y a la situación actual del país para su relevancia en la sociedad. Tomando como base los objetivos y las conclusiones del estudio, se recomienda:

1. Analizar y difundir las realidades encontradas a través de la aplicación del instrumento diagnóstico en función a las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas y de esta manera tener referencias para establecer alternativas de solución a los problemas detectados aplicando la planificación estratégica.
2. La conformación de una red integrada, de cooperación, trabajo conjunto por los voceros de deporte y recreación de los consejos

comunales de la Urbanización Ciudad Varyná en pro del desarrollo deportivo-recreativo de la comunidad.

3. Que los Consejos Comunales de la Urbanización Ciudad Varyná en conjunto, deben adoptar, apoyar, aplicar y difundir la presente propuesta de un Plan Estratégico para la optimización deportivo-recreativa.
4. Realizar evaluación de perfil del modelo de competencia del capital humano a integrar las vocerías de deporte-recreación de los consejos comunales.
5. Llevar de forma permanente los procesos de control y evaluación de las actividades, aplicar los correctivos necesarios y así no se pierdan de vista los objetivos de la propuesta.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar. L (2001) **XVIII Congreso Panamericano de Educación Física**. Caracas Venezuela.

- Bernate. C (2015). **Plan Estratégico de Formación del Docente Y Bases Filosóficas de la Educación Bolivariana**. Programa ciencias de la educación. Unellez – Barinas.
- Constitución Nacional de la República Bolivariana de Venezuela. Gaceta Oficial. N° 36860. Año CXXVII. Caracas 30 de Diciembre de 1999.
- Hurtado de Barrera, J. (2012). **Metodología de la Investigación**. Una comprensión holística. Caracas/Venezuela: Quirón-Sypal.
- Ley de los Consejos Comunales. (2006). Y su reforma. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 39335, de fecha 28 de Diciembre 2009.
- Ley del deporte. (1995). Gaceta oficial de le República de Venezuela N° 4937 (Extraordinario) Julio 15, 1995
- Machado, R. (1990) **Legislación Deportiva Venezolana**. Editorial Avilarte. Caracas – Venezuela.
- Machado, R. (1990). **Gerencia deportiva**. Villa de Cura: Editorial Miranda.
- Molina, G. y Mousalli-Kayat, G. (2015). **Bases de la Investigación Científica**. Mérida.
- Paris. F (2005) **La Planificación Estratégica en la Organización Deportiva**. Barcelona, España: Editorial Paidotribo.
- Quesada. S y Diez. M (2002) **Dirección de Centros Deportivos**. Barcelona, España: Editorial Paidotribo.
- Real Academia Española (2014). **Diccionario de la Lengua Española**, (23ª ed.). España: Planeta Publishing.
- Segredo, A (2003) **Clima Organizacional en la Gestión del Cambio para el Desarrollo de la Organización**. Escuela Nacional de Salud Pública. La Habana, Cuba. Revista Cubana de salud pública. Disponible: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=21430556017>. [Consulta: 2018, mayo 14]
- Tamayo, M. (2012) **El Proceso de la Investigación Científica**. México: Limusa, p. 148.
- Tamayo. M (2003) **El Proceso de la Investigación Científica**. 4ta edición. Editorial LIMUSA.
- Universidad Pedagógica Experimental Libertador. 2014. **Manual de Trabajos de Grado de Especialización y Maestría y Tesis Doctorales**. (4ª ed.). Caracas/Venezuela: FEDUPEL.
- Urdaneta. K (2014) **El control de Proyectos en los Consejos Comunales**. Revista Memoria Política. Nueva Etapa • N° 3 2014 / 90-115 90. Disponible: <http://produccion-uc.bc.uc.edu.ve/programas/doc/anabisai/mp2014.pdf>. [Consulta: 2018, mayo 14]

Vásquez. R (2013). **Programa de Capacitación para la Optimización de la Gerencia Deportiva Dirigido a los Comités de Recreación y Deportes de los Consejos Comunales.** Revista Dimensión Deportiva. Disponible: http://www.uideporte.edu.ve/WEB/pdf/revista_5.pdf. [Consulta: 2018, Mayo 14]